

# นโยบายการพัฒนาคุณภาพ โรงพยาบาลเนินส่าง ประจำปีงบประมาณ 2566

เพื่อให้การดำเนินงานพัฒนาด้านคุณภาพโรงพยาบาลเนินส่าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานกระบวนการพัฒนาและรับรองคุณภาพ จึงกำหนดให้ทุกหน่วย

- มีความสามัคคี ทำงานเป็นทีม ปฏิบัติงานภายใต้หลักจรรยาบรรณวิชาชีพ
- ส่งเสริมสนับสนุน และแลกเปลี่ยนเรียนรู้การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- ให้บริการที่ได้มาตรฐาน โดยยึดหลัก 2P Safety
- ดูแลสุขภาพเชิงรุกแบบองค์รวม ร่วมกับเครือข่ายบริการสุขภาพ
- พัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพให้ได้มาตรฐาน

## เข้มแข็ง / จุดเน้นในการพัฒนา

- พัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วย โรคเบ้าหวาน โรคหลอดเลือดสมอง และโรคติดเชื้อในกระแสเลือด
- การบริหารจัดการทางการเงินให้มีเสถียรภาพ

## สมรรถนะหลัก (Core Competency)

ระบบบริการการดูแลรักษาผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง

## ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบปฐมภูมิ ทุติยภูมิ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการจัดการทรัพยากร บุคคลากร งบประมาณ ทรัพยากร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาเทคโนโลยีและสารสนเทศสู่สาธารณะสุขยุค 4.0

## กลยุทธ์การพัฒนาตามประเด็นยุทธศาสตร์

ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเครือข่าย	พัฒนาระบบปฐมภูมิ ทุติยภูมิ	การบริการจัดการทรัพยากร บุคคลากร งบประมาณ ทรัพยากร	พัฒนาเทคโนโลยีและสารสนเทศสู่สาธารณะสุขยุค 4.0
กลยุทธ์ (1 กลยุทธ์) 1.ส่งเสริม/สนับสนุนระบบสุขภาพระดับอำเภอ	กลยุทธ์ (3 กลยุทธ์) 1.พัฒนาและส่งเสริมระบบการแพทย์ฉุกเฉิน 2.พัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยต่อเนื่อง 3.ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพในระดับทุติยภูมิโดยใช้มาตรฐานวิชาชีพ	กลยุทธ์ (3 กลยุทธ์) 1.ส่งเสริมบุคลากร เก่ง ดี มีสุข 2.พัฒนาระบบการเงินการคลังให้มีเสถียรภาพ 3.ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	กลยุทธ์ (4 กลยุทธ์) 1.พัฒนาคุณภาพข้อมูลของทุกหน่วยงานให้มีคุณภาพและทันสมัย 2.พัฒนาคุณภาพการบันทึกเวชระเบียน 3.พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานในเครือข่ายที่มีความเสถียร 4.พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสาร เครือข่ายสุขภาพ

## ตัวชี้วัดการพัฒนาตามประเด็นยุทธศาสตร์

### KPI ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย

1. ทุกตำบลมีโครงการที่สอดคล้องกับปัญหาสุขภาพ
  - 1.1 มีแผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับปัญหาสุขภาพทั้ง 4 ตำบล
  - 1.2 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานของอำเภอผ่านระดับ 4 ทั้ง 4 ตำบล
  - 1.3 ร้อยละการดำเนินงานตามแผน/โครงการเพิ่มขึ้น
2. อัตราการป่วยด้วยโรคและภัยสุขภาพในพื้นที่ลดลง (ตามแผน พชอ.)

### KPI ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบปฐมภูมิ ทุติยภูมิ

1. รพ.สต. ผ่านเกณฑ์ประเมินมาตรฐานรพ.สต. ติดดาวทุกรพ.สต.
  - 1.1 มี ER ครบทุกตำบล
  - 1.2 ผู้ป่วยฉุกเฉินเข้ามาด้วยระบบEMS
  - 1.3 อัตราผู้สูงอายุที่มีภาวะพิ่งพิง, ผู้ป่วยติดเตียงและกลุ่มโรคเป้าหมายได้กลุ่มผู้ป่วย Stroke, CKD,COPD ได้รับการดูแลจาก FCT
2. ระบบบริการทุติยภูมิผ่านการประเมินในตามมาตรฐานแต่ละวิชาชีพ
  - 2.1. เพื่อรพ. มีมาตรฐาน HA ,QA,LA,RA
  - 2.2 ร้อยละของตัวชี้วัดตาม service plan ผ่านเกณฑ์เกินเป้าหมาย ≥ 80
  - 2.3. ร้อยละตัวชี้วัดของ 2P Safety ผ่านเกณฑ์≥ 80

### KPI ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการจัดการทรัพยากร บุคคลากร งบประมาณ ทรัพยากร

1. อัตราการคงอยู่
  - 1.1 จำนวนหน่วยงานมีอัตรากำลังตามกรอบFTE
  - 1.2 บุคลากรผ่านการประเมินสมรรถนะในการทำงาน ร้อยละ
  - 1.3 บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถแผนพัฒนาบุคลากร ร้อยละ
  - 1.4 องค์กรมีนวัตกรรม / CQI / งานวิจัย หน่วยงานละ เรื่อง
  - 1.5 บุคลากรผ่านการประเมินด้านคุณธรรมจริยธรรม ร้อยละ
  - 1.6 หัวหน้างานผ่านเกณฑ์ธรรมาภิบาล กี่ข้อ
  - 1.7 Happynomiter ผ่านเกณฑ์ทั้งระดับ บุคคล/องค์กร
  - 1.8 บุคลากรผ่านเกณฑ์ประเมินความเครียด ร้อยละ
2. รพ.ไม่ติดวิกฤติทางการเงิน
  - 2.1 มีการเพิ่มรายได้ขององค์กร ร้อยละ 5
  - 2.2 มีการลดรายจ่าย ร้อยละ 5
  - 2.3 มีระบบตรวจสอบ/ ควบคุมกำกับ/ นิเทศติดตาม ด้านการเงินการคลัง แผนการเงินการคลังไม่สูง/ต่ำกว่าแผน ร้อยละ 5
3. ควบคุมกำกับติดตามแผนการเงินการคลัง/แผนจัดซื้อให้เป็นไปตามแผน ต้นทุนของ รพ.ไม่เกิน ระดับเดียวกัน
  - 3.1 การใช้ทรัพยากรร่วมกัน
  - 3.2 มีการจัดหาเครื่องมือที่จำเป็นและเพียงพอในเครื่องมือระดับช่วยชีวิต

3.3 มีระบบการบำรุงรักษาเครื่องมือที่สำคัญให้พร้อมใช้

3.4 มีระบบตรวจสอบ/ประกันคุณภาพเครื่องมือที่สำคัญให้ได้มาตรฐาน ปีละ 1 ครั้ง

#### KPI ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาเทคโนโลยีและสารสนเทศสู่สาธารณะสุขยุค 4.0

1. ร้อยละ 100 มีความถูกต้องของข้อมูลในระบบสารสนเทศและเวชระเบียน

1.1 ร้อยละ 100 ของผลการส่งข้อมูล 43 แฟ้ม

1.2 ร้อยละ 100 ความสมบูรณ์ของเวชระเบียน

2. ระบบเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานสาธารณสุขในเครือข่ายที่มีความเสถียร

2.1 อุปกรณ์ของระบบ Hosxp ล้ม

2.2 อุปกรณ์ที่ไม่สามารถเข้าถึงระบบข้อมูลระหว่างเครือข่าย

3. จำนวนช่องทางการเข้าถึงข้อมูลด้านสุขภาพ

3.1 จำนวนช่องทางการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพของชีน