

วิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อ  
โรงพยาบาลเนินสง่า ปี 2563

โรงพยาบาลเนินสง่า ได้มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2563 โดยแบ่งออกเป็น

1. แผนจัดซื้อจัดจ้างวัสดุ มีการแบ่งหน่วยจัดซื้อออกเป็น 5 หน่วย คือ
  - 1.1 ยา
  - 1.2 เวชภัณฑ์ที่มีไซยา วัสดุการแพทย์
  - 1.3 วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์
  - 1.4 วัสดุทันตกรรม
  - 1.5 วัสดุอื่น
2. แผนงบประมาณ
  - 2.1 แผนงบประมาณด้วยเงินบำรุง
  - 2.2 แผนงบประมาณด้วยเงินงบประมาณ
  - 2.3 แผนงบประมาณด้วยงบค่าเสื่อม
  - 2.4 แผนงบประมาณด้วยเงินบริจาค

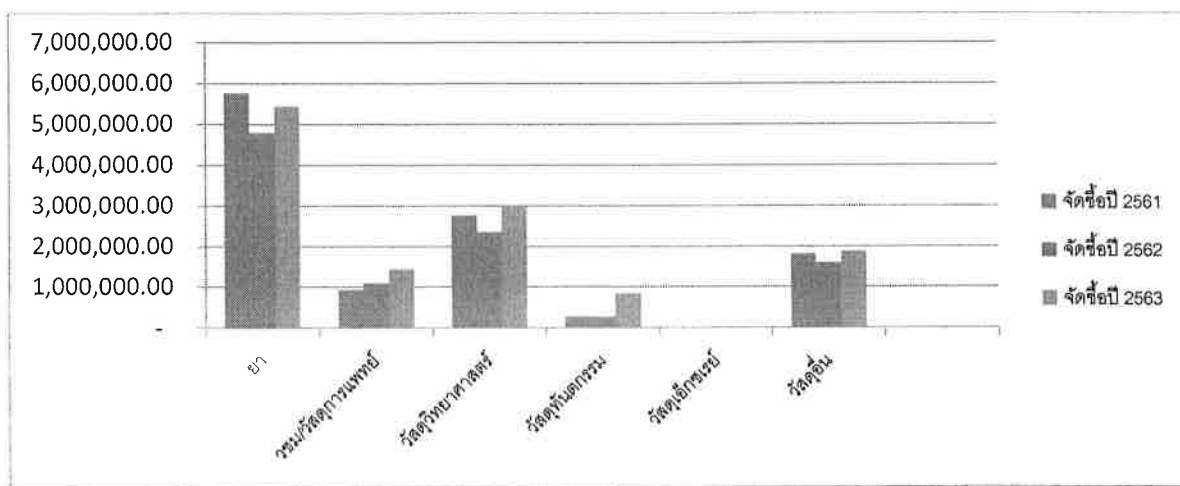
ซึ่งโรงพยาบาลเนินสง่ามีการจัดทำแผนทุกแผน เพื่อใช้ในการควบคุมกำกับติดตามการใช้จ่ายเงิน และเพิ่มให้เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และขอสรุปผลจากการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปี 2563 มาวิเคราะห์เพื่อปรับแก้ไขและจัดทำแผนในปีงบประมาณต่อไป รายละเอียดดังนี้

1. การจัดซื้อจัดจ้างประเภทวัสดุ

**ตารางที่ 1** มูลค่าการจัดซื้อวัสดุเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

| รายการ                  | ข้อมูลการจัดซื้อปี 2561 |               | ข้อมูลการจัดซื้อปี 2562 |               | ข้อมูลการจัดซื้อปี 2563 |               | เทียบจัดซื้อปีก่อน |        |
|-------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|--------------------|--------|
|                         | รายการ                  | จำนวนเงิน     | รายการ                  | จำนวนเงิน     | รายการ                  | จำนวนเงิน     | บาท                | %      |
| ยา                      | 300                     | 5,764,416.46  | 308                     | 4,796,490.52  | 308                     | 5,438,040.47  | 641,549.95         | 13.38  |
| เวช/วัสดุ<br>การแพทย์   | 274                     | 931,977.35    | 271                     | 1,097,112.20  | 271                     | 1,450,292.75  | 353,180.55         | 32.19  |
| วัสดุ<br>วิทยาศาสตร์    | 84                      | 2,777,849.20  | 81                      | 2,351,841.20  | 81                      | 3,009,831.00  | 657,989.80         | 27.98  |
| วัสดุ<br>ทันตกรรม       | 128                     | 287,351.90    | 128                     | 276,205.88    | 128                     | 849,011.46    | 572,805.58         | 207.38 |
| วัสดุ<br>อิเล็กทรอนิกส์ | 0                       | 0             | 0                       | 0             | 0                       | 0             | 0.00               | 0.00   |
| วัสดุอื่น               | 398                     | 1,819,568.53  | 370                     | 1,606,395.61  | 370                     | 1,880,828.06  | 274,432.45         | 17.08  |
| รวมเป็นเงิน             |                         | 11,581,163.44 |                         | 10,128,045.41 |                         | 12,628,003.74 | 2,499,958.33       | 24.68  |

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบข้อมูลการจัดซื้อในปี 2561, 2562, 2563



**สรุปผลการจัดซื้อ** ในปี 2561 โรงพยาบาลเนินสง่า มีการจัดซื้อจริงตามหน่วยพัสดุ จำนวน 5 ประเภท เป็นเงิน 11,581,163.44 บาท ซึ่งในปี 2562 มีการจัดซื้อจริงตามหน่วยพัสดุ เป็นเงิน 10,128,045.41 บาท และในปี 2563 การจัดซื้อจริงตามหน่วยพัสดุ เป็นเงิน 12,628,003.74 บาท ซึ่งมีการจัดซื้อสูงกว่าการจัดซื้อในปี 2562 เป็นเงิน 2,499,958.33 บาท คิดเป็น 24.68%

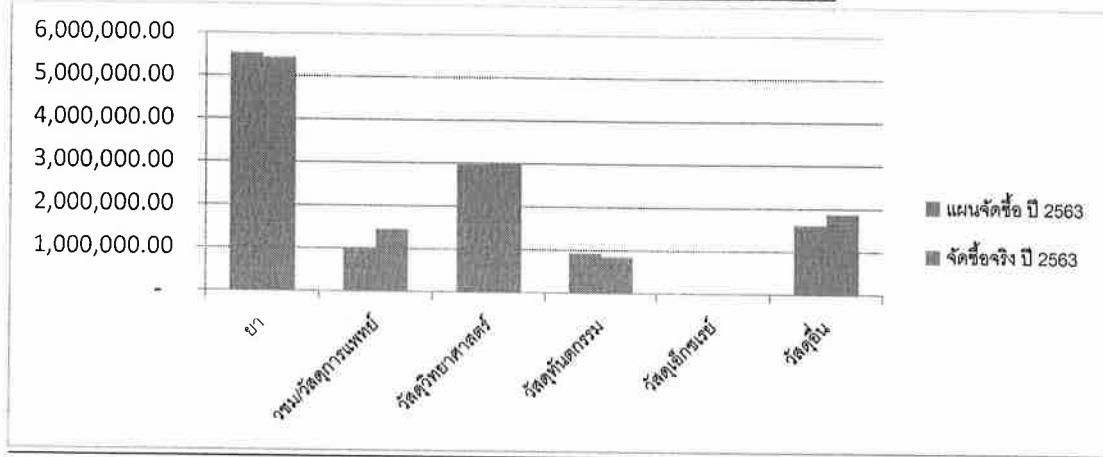
**ผลการวิเคราะห์** แผนการจัดซื้อในปี 2563 กับแผนการจัดซื้อในปี 2562 จะพบว่า

1. การจัดซื้อในปี 2563 สูงกว่าการจัดซื้อในปี 2562 เป็นเงิน 641,549.95 บาท คิดเป็น 13.38% เนื่องจากมีการจ่ายค่ายาที่รับกลับมารักษาต่อเพิ่มขึ้น
2. การจัดซื้อวัสดุการแพทย์สูงขึ้น เนื่องจากมีการปรับราคาบางรายการในช่วงสถานการณ์โควิด 19 และมีการใช้สติ๊กเกอร์ติดฉลากยาเพิ่มขึ้น
3. ยกเลิกการจัดซื้อในหน่วยพัสดุประเภทอิเล็กทรอนิกส์ โดยโรงพยาบาลดำเนินการเช่าเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ Pacc แทนการจัดซื้อวัสดุอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้สามารถเก็บข้อมูลการอิเล็กทรอนิกส์ทางคอมพิวเตอร์ได้และเจ้าหน้าที่ไม่ต้องล้างฟิล์ม
4. มีการจัดซื้อในหน่วยพัสดุประเภทชั้นสูตรเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการจัดซื้อน้ำยาเพื่อใช้ในการตรวจผู้ป่วย ทั้งกลุ่มปกติและผู้ป่วยโควิด 19
5. มีการจัดซื้อในหน่วยพัสดุประเภททันตกรรมเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการนำการจ้างเหมาทำฟันปลอมมารวมเป็นประเภทพัสดุทันตกรรม ซึ่งเดิมจะอยู่ในหมวดค่าใช้สอยทำให้มียอดสูงขึ้น แต่การจัดซื้อจริงไม่เกินแผน
6. มีการจัดซื้อในหน่วยพัสดุประเภทวัสดุอื่นเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้าน และ วัสดุก่อสร้าง รวมถึงวัสดุแต่งกายเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับสถานการณ์ผู้ป่วยโควิด 19

ตารางที่ 3 เทียบแผน/ผลจัดซื้อปี 2563

| รายการ              | แผนจัดซื้อ ปี 2563   | จัดซื้อจริง ปี 2563  | เพิ่มขึ้น/ลดลง    | %           |
|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------|
| ยา                  | 5,530,011.34         | 5,438,040.47         | - 91,970.87       | -1.66       |
| วชม/วัสดุการแพทย์   | 1,024,107.21         | 1,450,292.75         | 426,185.54        | 41.62       |
| วัสดุวิทยาศาสตร์    | 2,970,774.50         | 3,009,831            | 39,056.50         | 1.31        |
| วัสดุทันตกรรม       | 923,500.00           | 849,011.50           | - 74,488.50       | -8.07       |
| วัสดุอิเล็กทรอนิกส์ | -                    | 0                    | -                 | 0.00        |
| วัสดุอื่น           | 1,615,000.00         | 1,880,828.06         | 265,828.06        | 16.46       |
| <b>รวมเป็นเงิน</b>  | <b>12,063,393.05</b> | <b>12,621,812.33</b> | <b>558,419.28</b> | <b>4.63</b> |

ตารางที่ 4 เปรียบเทียบแผนจัดซื้อในปี 2563 กับการจัดซื้อจริงปี 2563



สรุป ในปี 2563 โรงพยาบาลเนินสง่า มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจำนวน 6 ประเภท เป็นเงิน 12,063,393.05 บาท ซึ่งมีการจัดซื้อจริงในปี 2563 เป็นเงิน 12,621,812.33 บาท ซึ่งมีการจัดซื้อต่ำกว่าแผนเป็นเงิน 558,419.28 บาท คิดเป็น 4.63%

**ผลการวิเคราะห์** ในปี 2563 มีการจัดทำแผนการจัดซื้อที่ชัดเจน และมีมาตรการควบคุมการจัดซื้อ โดยทุกครั้งที่มีการจัดซื้อจะต้องมีในแผน หากนอกเหนือแผนจะต้องจัดทำบันทึกชี้แจงเหตุผลความจำเป็นทุกครั้ง แต่ยังคงพบว่ามีหน่วยพัสดุที่จัดซื้อเกินแผน ดังนี้

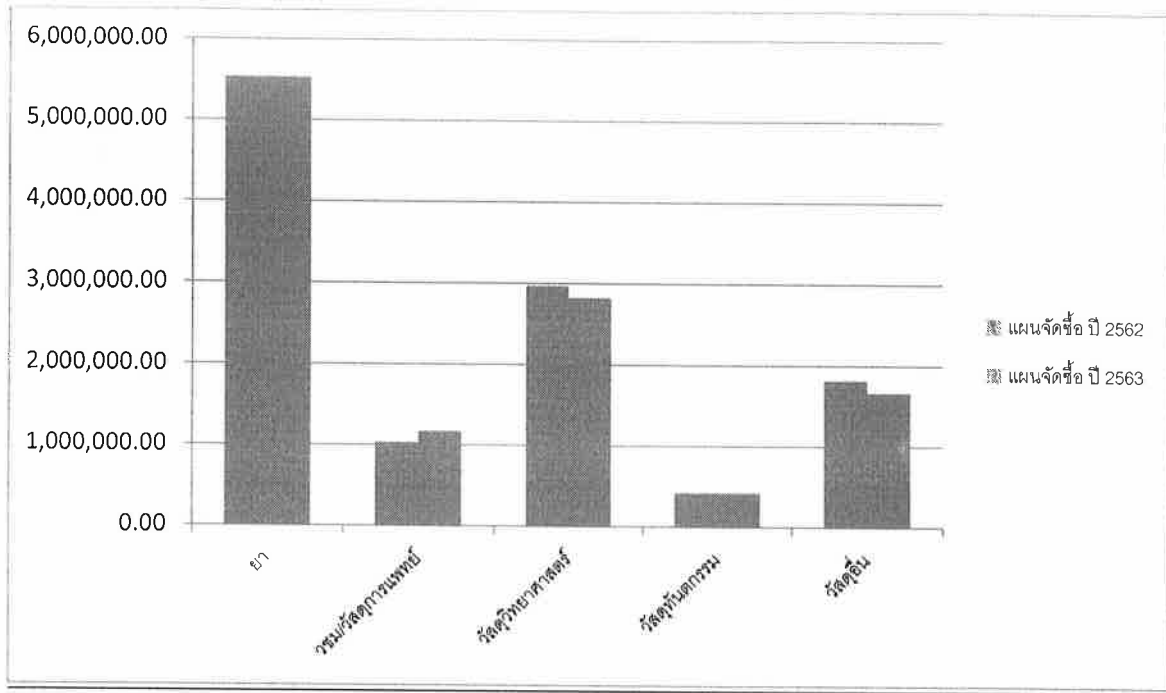
หน่วยพัสดุการแพทย์ มีการจัดหาอุปกรณ์เพื่อใช้ในการป้องกันและรับมือสถานการณ์โควิด 19 เพิ่มขึ้น รวมถึงรายการวัสดุการแพทย์บางรายการมีราคาสูงขึ้น และต้องมีการ Stock เพิ่มขึ้นเพื่อป้องกันของขาด

หน่วยพัสดุวิทยาศาสตร์ การตรวจผู้ป่วยเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับสถานการณ์โควิด 19

หน่วยพัสดุทั่วไป มีการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้าน และวัสดุก่อสร้าง รวมถึงวัสดุแต่งกายเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับสถานการณ์ผู้ป่วยโควิด 19

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบแผนจัดซื้อปี 2562 กับแผนการจัดซื้อในปี 2563

| รายการ             | แผนจัดซื้อ ปี 2562   | แผนจัดซื้อ ปี 2563   | เพิ่มขึ้น/ลดลง     | %            | เหตุผลในการเพิ่มขึ้น                                     |
|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|--|
| ยา                 | 5,527,531.34         | 5,527,531.34         | 0.00               | 0.00         | ประมาณการเท่าแผนปี 2562                                  |
| รวม/วัสดุการแพทย์  | 1,029,835.21         | 1,169,087.21         | 139,252.00         | 13.52        | ปรับเพิ่มแผนออกซิเจนจากวัสดุวิทยาศาสตร์เป็นวัสดุการแพทย์ |
| วัสดุวิทยาศาสตร์   | 2,970,774.51         | 2,828,274.51         | -142,500.00        | -4.80        | ปรับลดแผนออกซิเจนจากวัสดุการแพทย์เป็นวัสดุวิทยาศาสตร์    |
| วัสดุทันตกรรม      | 420,000.00           | 420,000.00           | 0.00               | 0.00         | ประมาณการเท่าแผนปี 2562                                  |
| วัสดุอื่น          | 1,819,122.37         | 1,665,000.00         | -154,122.37        | -8.47        | ทำแผนปรับลดการใช้วัสดุในหน่วยงานลง                       |
| <b>รวมเป็นเงิน</b> | <b>11,767,263.43</b> | <b>11,609,893.06</b> | <b>-157,370.37</b> | <b>-1.34</b> |  |

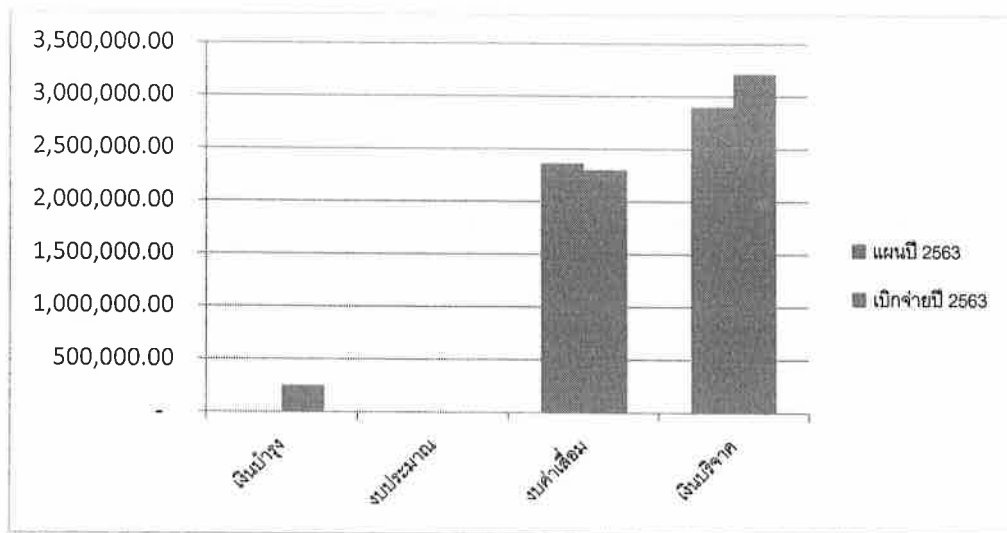


สรุป ในปี 2563 โรงพยาบาลเนินสง่า มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจำนวน 5 ประเภท เป็นเงิน 11,609,893.06 บาท ซึ่งต่ำกว่าแผนจัดซื้อในปี 2562 เป็นเงิน 157,370.- บาท คิดเป็น 1.34% ของแผนการจัดซื้อวัสดุทั้งหมด

**ผลการวิเคราะห์** ในปี 2563 โรงพยาบาลเนินสง่า มีการจัดทำแผนการจัดซื้อโดยใช้ตัวเลขประมาณการในการทำแผนจัดซื้อเท่ากับแผนประมาณการปี 2562 จำนวน 2 รายการ เนื่องจากโรงพยาบาลมีนโยบายเพิ่มรายได้ จึงจำเป็นต้อง คือ ยา/วัสดุทันตกรรม และมีการปรับวัสดุรายการออกซิเจนจากวัสดุวิทยาศาสตร์ฯ มาเป็น วัสดุการแพทย์เพื่อให้ถูกต้องตามประเภทและการบันทึกบัญชี และทำแผนประมาณการลดลงจากแผนจัดซื้อ ในปี 2562 คือ วัสดุอื่น ๆ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายของโรงพยาบาลในเรื่องการลดการเบิกวัสดุในหน่วยงาน ลงให้ได้ 10% ของแต่ละหน่วยงาน เป็นเงิน 154,122.37 บาท ซึ่งมีการออกนโยบายต่าง ๆ เพื่อจะ ลดปริมาณการจัดซื้อ ใช้นโยบายลดการใช้ลงในโรงพยาบาล นโยบายประหยัดวัสดุต่าง ๆ

2. การจัดซื้อจัดจ้างประเภทการลงทุน ด้านครุภัณฑ์ ที่ดินสิ่งก่อสร้าง  
**ตารางที่ 6 มูลค่าการลงทุนเปรียบเทียบแผนกับผล**

| รายการ                   | แผนการลงทุน 2563 |              | ข้อมูลเบิกจ่ายปี 2563 |              | สูง/ต่ำกว่าแผน |         | หมายเหตุ      |
|--------------------------|------------------|--------------|-----------------------|--------------|----------------|---------|---------------|
|                          | รายการ           | จำนวนเงิน    | รายการ                | จำนวนเงิน    | บาท            | %       |               |
| ลงทุนด้วยเงินบำรุง       | 0                | 0            | 11                    | 254,000.00   | 254,000.00     | #DIV/0! | ทดแทนที่ชำรุด |
| ลงทุนด้วยเงินงบประมาณ    | 0                | 0            | 0                     | 0            | 0.00           | -       |               |
| ลงทุนด้วยเงินงบค่าเสื่อม | 41               | 2,362,070.42 | 41                    | 2,301,270.42 | -60,800.00     | - 2.57  |               |
| ลงทุนด้วยเงินบริจาค      | 22               | 2,900,000.00 | 22                    | 3,213,367.03 | 313,367.03     | 10.81   |               |
| รวมเป็นเงิน              |                  | 5,262,070.42 |                       | 5,768,637.45 | 506,567.03     | 9.63    |               |



**สรุป** ในปี 2563 โรงพยาบาลเนินสง่า มีการจัดทำแผนด้านการลงทุน ดังนี้

**การลงทุนด้วยเงินบำรุง**

ในปี 2563 โรงพยาบาลเนินสง่าไม่ได้จัดทำแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง แต่มีการจัดหาค่าใช้จ่ายนอกแผนจำนวน 11 รายการ เนื่องจากมีครุภัณฑ์ที่ชำรุดระหว่างปี เป็นเงิน 369,883.00 บาท รายการที่จัดหาค่าใช้จ่ายนอกแผนคือ เครื่องปรับอากาศห้องทันตกรรม เครื่องโปรเจ็คเตอร์ เป็นต้น

**การลงทุนในส่วนของงบค่าเสื่อม**

ตามที่ คปสอ.เนินสง่า ได้รับโอนเงินจาก สปสช. เป็นเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ 2563 ดังนี้

|   |                 |                            |
|---|-----------------|----------------------------|
| งบค่าเสื่อมในส่วนของ 70% ระดับหน่วยบริการ | จำนวน 36 รายการ | จำนวนเงิน 1,202,070.42 บาท |
| งบค่าเสื่อม 20% ระดับจังหวัด              | จำนวน 3 รายการ  | จำนวนเงิน 300,000.00 บาท   |
| งบค่าเสื่อม 10% ระดับเขตประเทศ            | จำนวน 2 รายการ  | จำนวนเงิน 860,000.00 บาท   |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น                       |                 | 2,362,070.42 บาท           |

และในปี 2563 คปสอ.เนินสง่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามรายการที่ได้รับอนุมัติในแผนงบค่าเสื่อมเรียบร้อยแล้วทุกรายการ ผลปรากฏว่ามีงบค่าเสื่อมเหลือจ่าย ดังนี้

|   |         |                         |
|---|---------|-------------------------|
| งบค่าเสื่อมในส่วนของ 70% ระดับหน่วยบริการ                 | คงเหลือ | จำนวนเงิน 46,300.00 บาท |
| งบค่าเสื่อม 20% ระดับจังหวัด                              | คงเหลือ | จำนวนเงิน 1,500.00 บาท  |
| งบค่าเสื่อม 10% ระดับเขตประเทศ                            | คงเหลือ | จำนวนเงิน 13,000.00 บาท |
| คงเหลือเงินงบค่าเสื่อมที่โอนเข้าเงินบำรุงเป็นเงินทั้งสิ้น |         | 60,800.00 บาท           |

**การลงทุนในส่วนของเงินบริจาด**

ในปี 2563 โรงพยาบาลเนินสง่า มีการรับบริจาดจำนวน 3 รายการ ดังนี้

1. รับบริจาดเงินเพื่อจัดซื้อเครื่องมือแพทย์โดยการเรียไร้จัดทำผ้าป่า

มีการตั้งเป้าหมายไว้ที่ 2,500,000.00 บาท

มียอดที่ได้รับบริจาดจำนวนเงิน 2,510,944.75 บาท

โดยเงินที่ได้นำไปจัดซื้อเครื่องมือแพทย์จำนวน 12 รายการ และก่อสร้างอาคารแพทย์แผนไทย/กายภาพตามวัตถุประสงค์ของการเรียไร้

2. รับบริจาคเงินเพื่อจัดซื้อเครื่องมือแพทย์และอื่นๆ โดยการตั้งผู้บริจาค มีการตั้งเป้าหมายไว้ที่ 100,000.00 บาท มียอดที่ได้รับบริจาคจำนวนเงิน 583,202.25 บาท โดยเงินที่ได้นำไปจัดซื้อเครื่องมือแพทย์จำนวน 5 รายการ และผ้าห่อ set ผ้าสำหรับตัดชุดผู้ป่วย โรงพยาบาล ตามวัตถุประสงค์ของการรับบริจาค

3. รับบริจาคเงินเพื่อจัดหาอุปกรณ์สู้ภัยโควิด 19 โดยการติดป้ายประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ มีการตั้งเป้าหมายไว้ที่ 300,000.00 บาท มียอดที่ได้รับบริจาคจำนวนเงิน 119,220.03 บาท โดยเงินที่ได้นำไปซื้อวัสดุการแพทย์ต่างๆ เพื่อใช้ในการสู้ภัยโควิด 19 เช่น หน้ากากทางการแพทย์, N95, PPE, แอลกอฮอล์เจล, ที่วัดอุณหภูมิ เป็นต้น ตามวัตถุประสงค์ของการเรียไร

**ตารางที่ 7 มูลค่าการลงทุนเปรียบเทียบแผนปี 2562 กับปี 2563**

| รายการ                   | แผนการลงทุน 2563 |              | แผนการลงทุนปี 2564 |              | สูง/ต่ำกว่าแผน บาท | หมายเหตุ                                    |
|--------------------------|------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|---|
|                          | รายการ           | จำนวนเงิน    | รายการ             | จำนวนเงิน    |                    |   |
| ลงทุนด้วยเงินบำรุง       | 0                | 0            | 2                  | 300,000.00   | 300,000.00         | ทดแทนที่ชำรุด                               |
| ลงทุนด้วยเงินงบประมาณ    | 0                | 0            | 0                  | 0            | 0.00               |   |
| ลงทุนด้วยเงินงบค่าเสื่อม | 41               | 2,362,070.42 | 39                 | 2,662,070.42 | 300,000.00         | แผนงบค่าเสื่อมปี 2564                       |
| ลงทุนด้วยเงินบริจาค      | 22               | 2,900,000.00 | 13                 | 500,000.00   | -2,400,000.00      | จัดทำผ้าป่าสามัคคีในวันเปิดอาคารแพทย์แผนไทย |
| รวมเป็นเงิน              |                  | 5,262,070.42 |                    | 5,362,070.42 | 2,828,006.09       |   |

สรุป โรงพยาบาลเนินสง่า มีการจัดทำแผนด้านการลงทุนในปี 2564 ดังนี้

**แผนการลงทุนจากเงินบำรุง** ในปี 2564 จำนวน 2 รายการ คือ

- ปรับปรุงห้องทันตกรรม (กันห้อง/ระบบดูดและระบายอากาศ) วงเงิน 200,000.- บาท
- ปรับปรุงห้องเก็บอุปกรณ์ Home Health care วงเงิน 100,000.- บาท

**แผนการลงทุนจากเงินงบค่าเสื่อม** ในปี 2564 จำนวน 40 รายการ เป็นเงิน 2,838,578.77 บาท

- งบลงทุนในส่วน 70% ระดับหน่วยงาน จำนวน 33 รายการ เป็นเงิน 1,283,578.77 บาท
- งบลงทุนในส่วน 20% ระดับจังหวัด จำนวน 6 รายการ เป็นเงิน 1,065,000.00 บาท
- งบลงทุนในส่วน 10% ระดับเขต/ประเทศ จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 490,000.00 บาท

**แผนการลงทุนจากเงินบริจาค** ในปี 2564 โดยจะทำการตั้งผู้รับบริจาค และจัดทำผ้าป่าเปิดอาคารแพทย์แผนไทย จำนวน 6 รายการ คือ

- เครื่องให้สารละลายทางหลอดเลือดดำ, เครื่องกรองอากาศป้องกันเชื้อโรค (ทันตกรรม), รางคู้ขนาน ผักเดิน พร้อมกระจก (กายภาพ), ชุดผู้ป่วย, ผ้าห่อ Set, ผ้าปูเตียง

### วิเคราะห์ความเสี่ยง

เนื่องจากในปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลเนินสง่ามีการจัดทำแผนรายรับ-รายจ่ายเงินบำรุง และแผน Planfin เป็นแผนเกินดุล จำนวนเงิน 1,121,590.53 บาท โดยมีมาตรการเพิ่มรายได้จากการทุกกองทุน และลดรายจ่ายค่าใช้จ่ายสูง 5 อันดับแรก ได้แก่ ค่าตอบแทน ค่าจ้าง ค่ายา ค่าใช้สอย และค่าสาธารณูปโภค รวมถึงมาตรการควบคุมคลังพัสดุทุกคลังไม่ให้ Stock ของเกิน 2 เดือน เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาวิกฤตทางการเงิน เนื่องจากในปี 2563 รพ.เนินสง่ามีทุนสำรองสุทธิ (NWC) 5,721,135.49 บาท หรือสามารถใช้ได้เพียง 0.92 เดือน ทำให้ยังพบความเสี่ยงในการเกิดวิกฤตทางการเงินเช่นเดียวกับทุกปี

### ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง

1. การจัดซื้อที่มีหน่วยพัสดุหลายหน่วย ทำให้เกิดการควบคุมปริมาณการจัดซื้อยาก
2. การจัดซื้อยังมีบางรายการมีราคาสูงขึ้นในระหว่างปี รวมถึงการเกิดโรคระบาดต่าง ๆ ในพื้นที่ ทำให้ต้องมีการจัดซื้อเพิ่มเติม ส่งผลให้วงเงินจัดซื้อสูงกว่าแผนการจัดซื้อในปี 2563
3. ยังพบมีการขอจัดซื้อพัสดุนอกแผน
4. การ Stock พักค้างประเภทมากเกิน 2 เดือน ยังขาดการกำหนดจุดสั่งซื้อ และควบคุมปริมาณการใช้ในแต่ละหน่วยงาน รวมถึงโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในเครือข่าย

### มาตรการประหยังบประมาณด้านพัสดุ

1. กำหนดให้แต่ละหน่วยพัสดุมีการจัดทำแผนการจัดซื้อที่ชัดเจน ควบคุมกำกับติดตามการจัดซื้อเป็นรายเดือน รายไตรมาส
2. ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ
  - โดยการจัดหาพัสดุที่ไม่มีในแผนจะต้องจัดทำบันทึกชี้แจงผู้บริหารก่อนจัดซื้อทุกครั้ง
  - ประสาน รพ. Node ในการจัดซื้อร่วมบางรายการ เพื่อให้ได้ราคาวัสดุที่ลดลง
  - ประสาน รพ. Node ในการจัดซื้อวัสดุที่มีปริมาณการใช้/เดือนน้อย เพื่อลดปริมาณของในคลัง
3. ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาลมีการจัดทำมาตรการเบิกพัสดุไปใช้ในลดลง 10%
4. ควบคุมกำกับกับการ Stock ในคลังพัสดุ ไม่ให้มีพัสดุเกิน 2 เดือน
5. แผนตรวจสอบคลังพัสดุทุกคลังในรอบ 3 เดือน เพื่อตรวจสอบปริมาณคงคลัง และพัสดุดำเนินการ
6. ทบทวนแผนการจัดซื้อทุก 6 เดือน เพื่อวิเคราะห์และปรับแผนให้สอดคล้องกับความเป็นจริง

### แนวทางในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ/แผนพัฒนาต่อเนื่อง

1. มีการสรุปผลการจัดซื้อจากแผนที่วางไว้ทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลเนินสง่า
2. มีการประชุมทบทวนการแผน/ปรับแผนการจัดซื้อทุก 6 เดือน
3. ให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการการเสนอแนวทาง/นวัตกรรม ประหยัดพลังงาน/พัสดุของหน่วยงาน

(ลงชื่อ)

(นายเจนวิทย์ โพธิ์ชัย)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

(ลงชื่อ)

(น.ส.ชวณี สิ้นสุวรรณนท์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเนินสง่า